



Strategi Investasi untuk Optimalisasi PAD dalam rangka Peningkatan Kinerja Daerah

Seminar Nasional Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Mandala Indonesia
Horison Bekasi Hotel, 29 Maret 2015

 **Dadang Solihin**



Doktor Ilmu Pemerintahan dari Universitas Padjadjaran dan MA in Economics dari University of Colorado at Denver, USA ini adalah Direktur Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah pada Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas).

Sarjana Ekonomi Pembangunan FE Unpar ini sudah menghasilkan beberapa buku tentang Desentralisasi dan Otonomi Daerah, Perencanaan Pembangunan Daerah, Monitoring dan Evaluasi Pembangunan, dll.

Dadang Solihin adalah peserta terbaik Diklat Kepemimpinan Tingkat II Angkatan XXIX tahun 2010 LAN-RI Jakarta dan peserta terbaik Program Pendidikan Reguler Angkatan (PPRA) XLIX tahun 2013 Lembaga Ketahanan Nasional (Lemhannas) RI yang dinyatakan lulus Dengan Pujian serta dianugerahi Penghargaan Wibawa Seroja Nugraha.

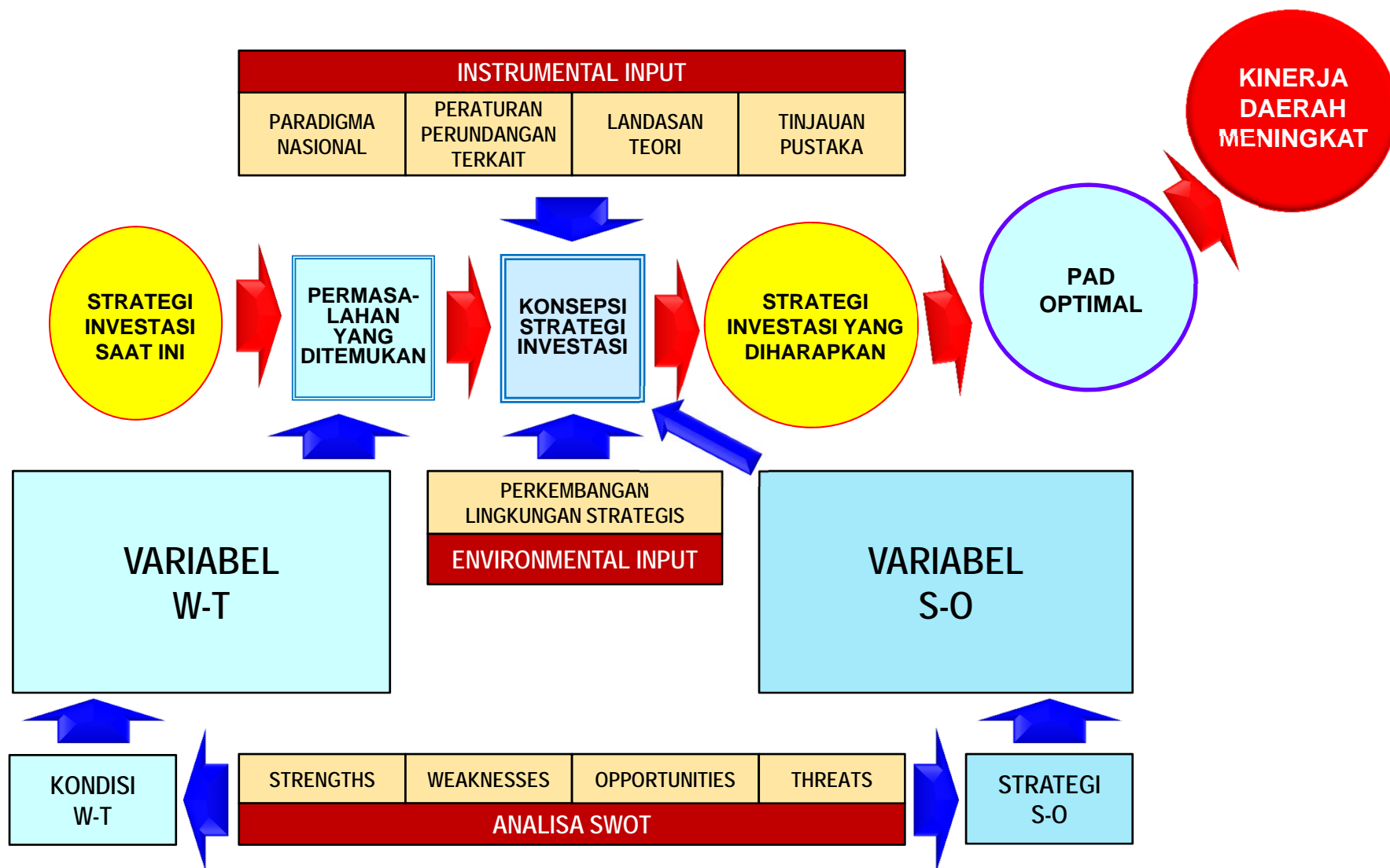
Karya-karyanya tersebar di berbagai media terutama di media on-line. Silahkan email dadangsol@gmail.com HP 08129322202 web: <http://dadang-solihin.blogspot.com>

Materi

- Alur Pikir
- Investasi dan PAD untuk Kesejahteraan Masyarakat
- Permasalahan Investasi yang Ditemukan
- Strategi Peningkatan Investasi Daerah



ALUR PIKIR Strategi Investasi untuk Optimalisasi PAD dalam rangka Peningkatan Kinerja Daerah





Investasi dan PAD untuk Kesejahteraan Masyarakat

INVESTASI

Investasi merupakan salah satu komponen penting dalam pembangunan ekonomi karena mempunyai keterkaitan dengan keberlangsungan kegiatan ekonomi di masa yang akan datang.

Dengan melakukan investasi, kapasitas produksi dapat ditingkatkan, yang berarti peningkatan output. Peningkatan output akan meningkatkan pendapatan.

Dalam jangka panjang akumulasi investasi mendorong perkembangan berbagai aktivitas ekonomi sehingga meningkatkan pertumbuhan ekonomi suatu wilayah.

Dengan demikian dampak dan keterkaitannya cukup besar, baik pada investor sendiri, pemerintah daerah, maupun rakyat kecil.

Makin banyak dan tinggi nilai investasi, kian besar pula dampak dan manfaat yang dipetik, seperti menyerap tenaga kerja, optimalisasi sumber daya alam, serta yang paling utama **meningkatkan kesejahteraan seluruh rakyat di daerah tersebut.**

Analisis Potensi PAD

1. Kenali setiap jenis Pajak Daerah,
2. Kenali setiap jenis Retribusi Daerah,
3. Kenali indikator utama yang mempengaruhi jenis Pajak Daerah tersebut,
4. Kenali indikator utama yang mempengaruhi jenis Retribusi Daerah (kaitkan dengan pelayanan publik yang diberikan),
5. Buat analisa potensi pajak dan kaitkan dengan pertumbuhan ekonomi daerah.



PEMBANGUNAN DAERAH



PEMBANGUNAN DI DAERAH



Upaya terencana untuk meningkatkan kapasitas Pemerintahan Daerah

Sehingga tercipta suatu kemampuan yang **andal** dan **profesional** dalam:

- Memberikan pelayanan kepada masyarakat,
- Mengelola sumber daya ekonomi daerah.

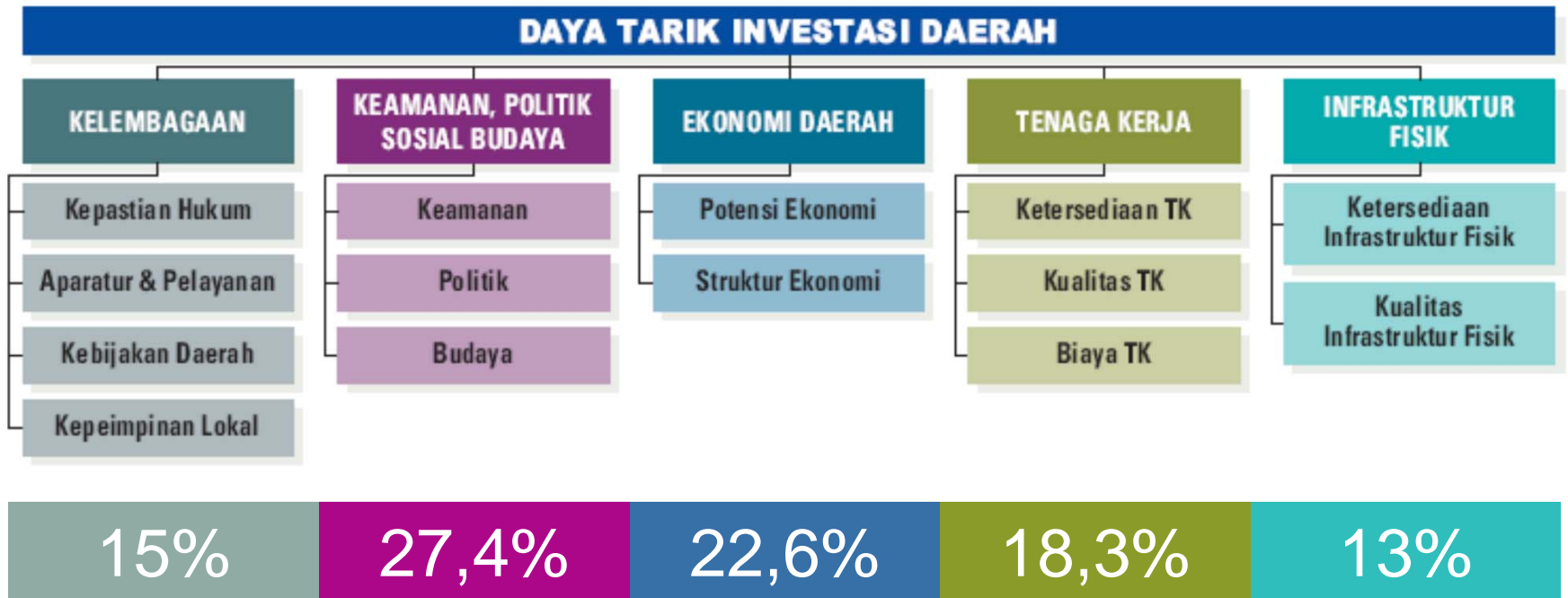


Upaya untuk memberdayakan masyarakat di seluruh daerah

Sehingga tercipta suatu lingkungan yang memungkinkan masyarakat untuk:

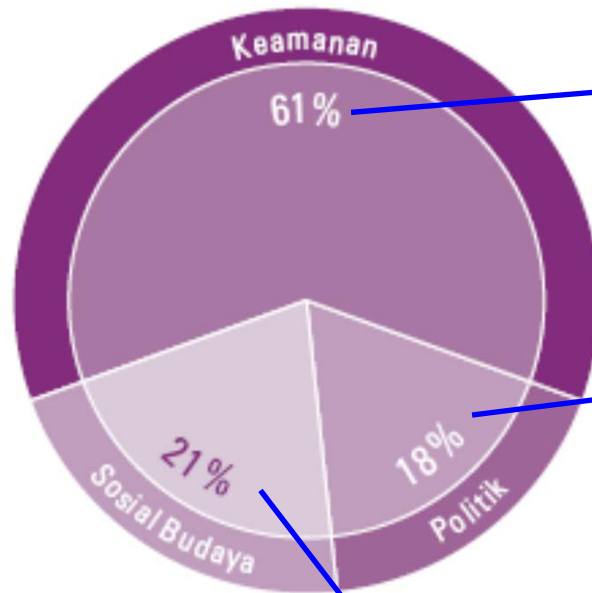
- Menikmati kualitas kehidupan yang lebih baik, maju, dan tenteram,
- Peningkatan harkat, martabat, dan harga diri.

Daya Tarik Investasi Daerah



Sumber: KPPOD, 2005

Keamanan, Politik dan Sosial Budaya (27,4%)



Keamanan

- Keamanan Usaha
- Keamanan Masyarakat
- Dampak Unjuk Rasa

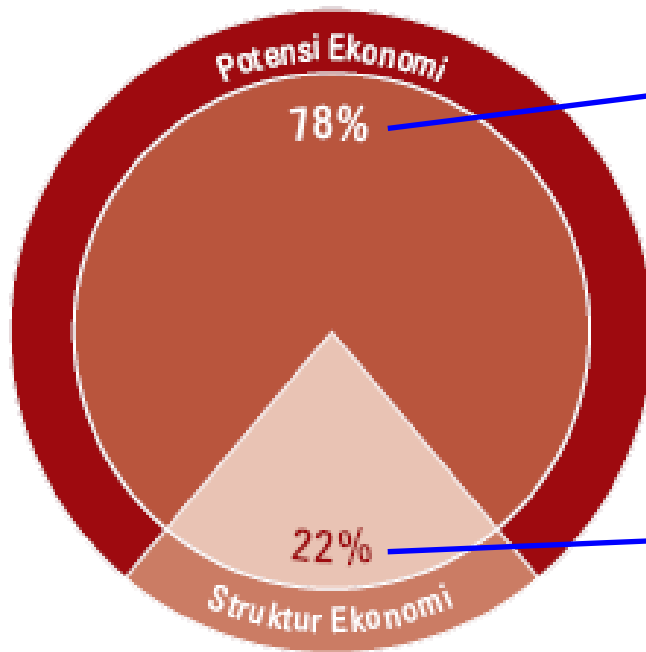
Politik

- Hubungan Eksekutif-Legislatif
- Hubungan Antar Partai Politik

Sosial Budaya

- Keterbukaan Masyarakat thd. Dunia Usaha
- Keterbukaan Masyarakat thd. Tenaga Kerja dari Luar Daerah
- Etos Kerja Masyarakat
- Kemudahan Memperoleh Hak Penguasaan Tanah
- Potensi Konflik di Masyarakat

Ekonomi Daerah (22,6%)



Potensi Ekonomi

- PDRB Perkapita
- Pertumbuhan Ekonomi
- Indeks Kemahalan Konstruksi

Struktur Ekonomi

- Pertumbuhan Sektor Primer
- Pertumbuhan Sektor Sekunder
- Pertumbuhan Sektor Tersier

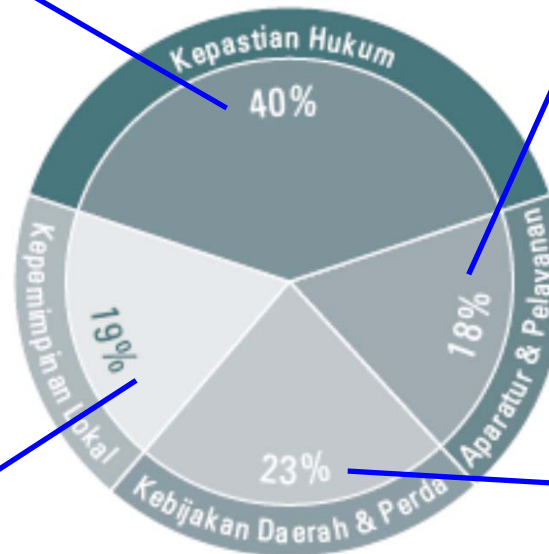
Kelembagaan (15%)

Kepastian Hukum

- Konsistensi Peraturan
- Penegakan Keputusan Peradilan
- Kecepatan Aparat Keamanan
- Pungutan Liar di Luar Birokrasi

Aparatur dan Pelayanan

- Respon Pemda thd. Permasalahan Dunia Usaha
- Birokrasi Pelayanan Dunia Usaha
- Informasi Potensi Ekonomi Daerah
- Penyalahgunaan Wewenang oleh Aparat



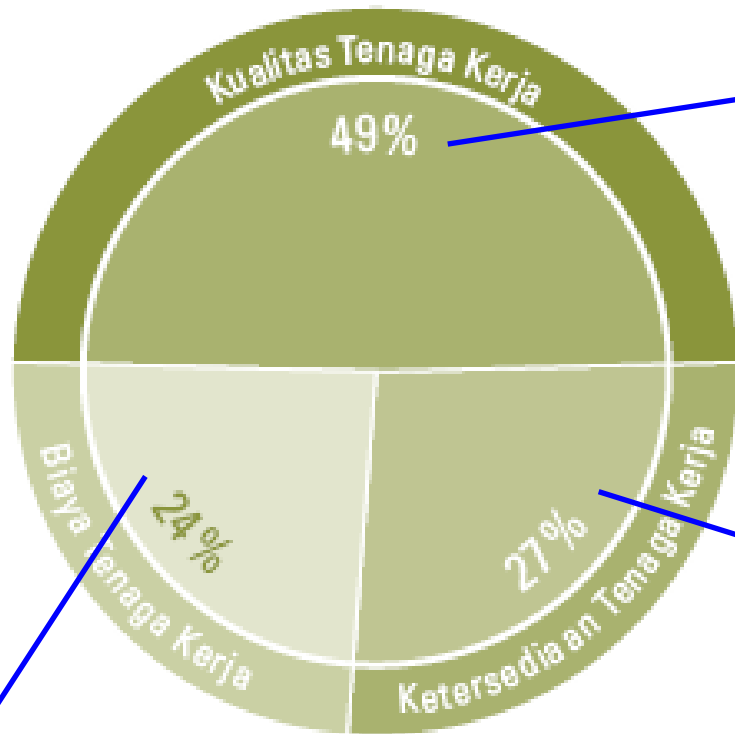
Kepemimpinan Lokal

- Kepemimpinan Kepala Daerah
- Inisiatif Kepala Daerah
- Hubungan Kepala Daerah dengan Pengusaha

Kebijakan Daerah dan Perda

- Kejelasan Tarif
- Kejelasan Prosedur
- Proses Perumusan Perda
- Kebijakan Ketenagakerjaan

Tenaga Kerja (18,3%)



Kualitas Tenaga Kerja

- Produktivitas Tenaga Kerja
- Pendidikan Tenaga Kerja

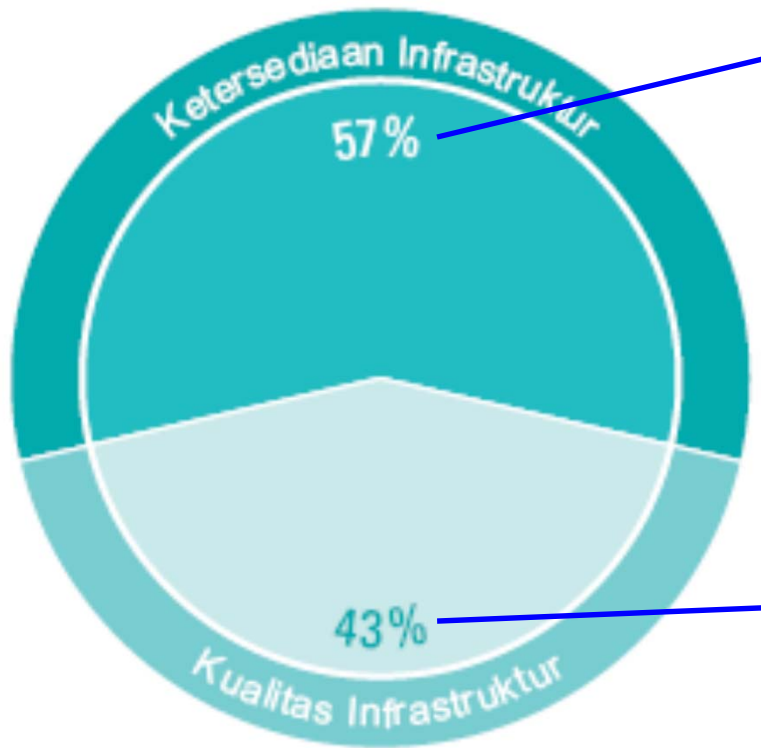
Ketersediaan Tenaga Kerja

- Tenaga Kerja Usia Produktif
- Tenaga Kerja Pencari Kerja

Biaya Tenaga Kerja

- Biaya Tenaga Kerja Formal
- Biaya Tenaga Kerja Aktual

Infrastruktur Fisik (13%)



Ketersediaan Infrastruktur Fisik

- Ketersediaan Jalan Darat
- Ketersediaan Pelabuhan Laut
- Ketersediaan Pelabuhan Udara
- Ketersediaan Sambungan Telepon
- Ketersediaan Supply Listrik

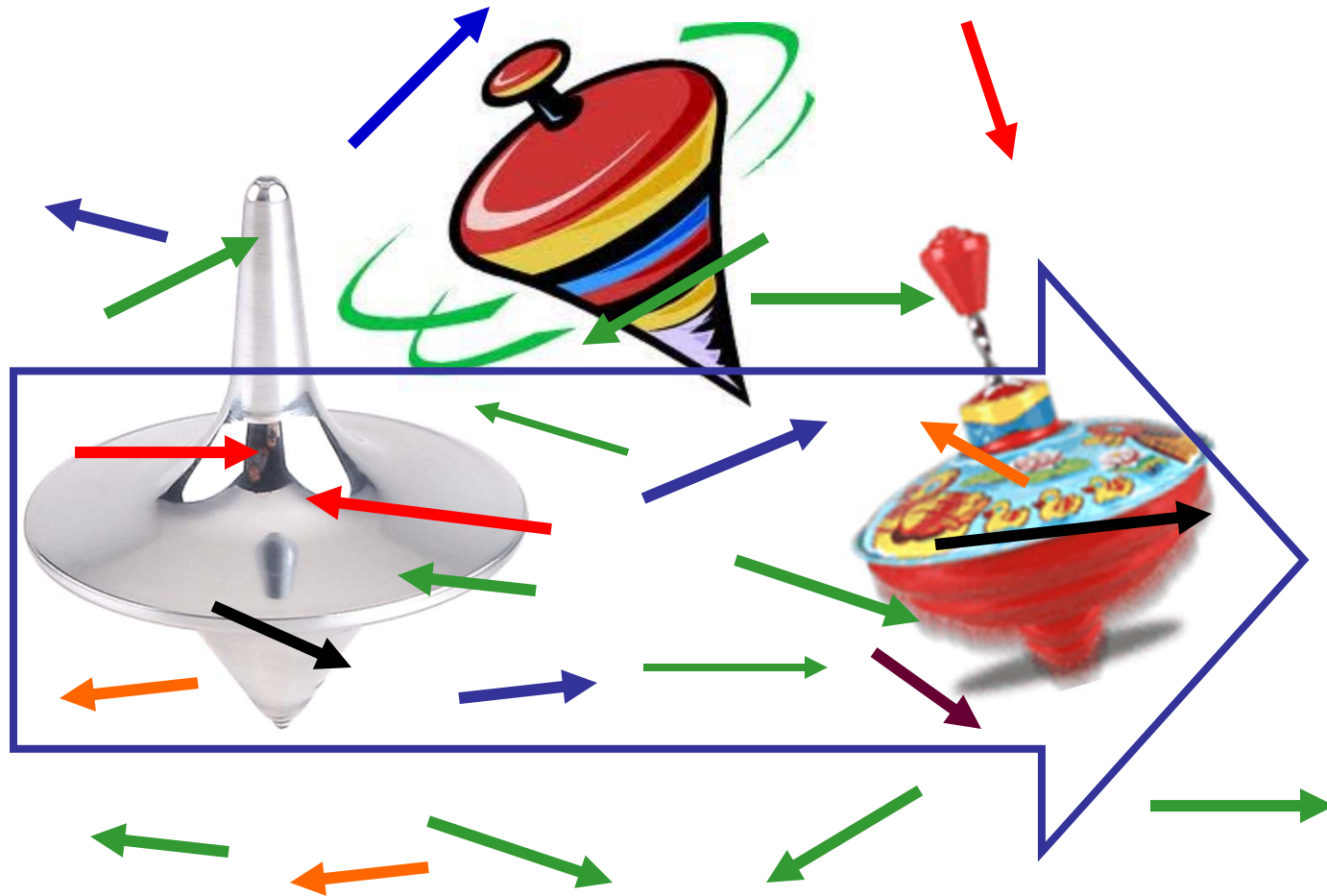
Kualitas Infrastruktur Fisik

- Kualitas Jalan Darat
- Kualitas Pelabuhan Laut
- Kualitas Pelabuhan Udara
- Kualitas Sambungan Telepon
- Kualitas Tegangan Listrik



Permasalahan Investasi yang Ditemukan

Sinergi dan Koordinasi



What are problems in Indonesia for foreign investors?

- Business-unfriendly labor disputes
- Relatively bad socio-political image
- Sharp increase of wages in the past years with labor productivity kept low.
- Rampant KKN including non-transparent legal/ judicial system
- Confusion related to the 'decentralization' policies
- Deteriorating social infrastructure



Why more FDI in China and other Asian nations and less in Indonesia?

- Better Socio-Economic Situation and Less Labor Disputes → China, Thailand, Malaysia
- Bigger Market Potential by entrance to WTO → China
- Good Social Infrastructure → Singapore, Malaysia, China, Thailand
- Better Rule of Law → Singapore, Malaysia, Thailand
- Quickly Expanding Industrial Clusters → China, Thailand (esp. auto-related industries), Malaysia
- Qualified Human Capital → China, India, Singapore, Vietnam

All measures should be done at the same time

- To call for Indonesian people to change mindset to really welcome FDI.
- To improve labor issues and taxation.
- To improve social security
- To strengthen law and order including judicial reform.
- To avoid illegal taxation/ charges taken by many provinces
- To improve and set up social infrastructure
- To make ministers a good single team
- Most important thing: Political leadership or a strong will of the government to realize the above

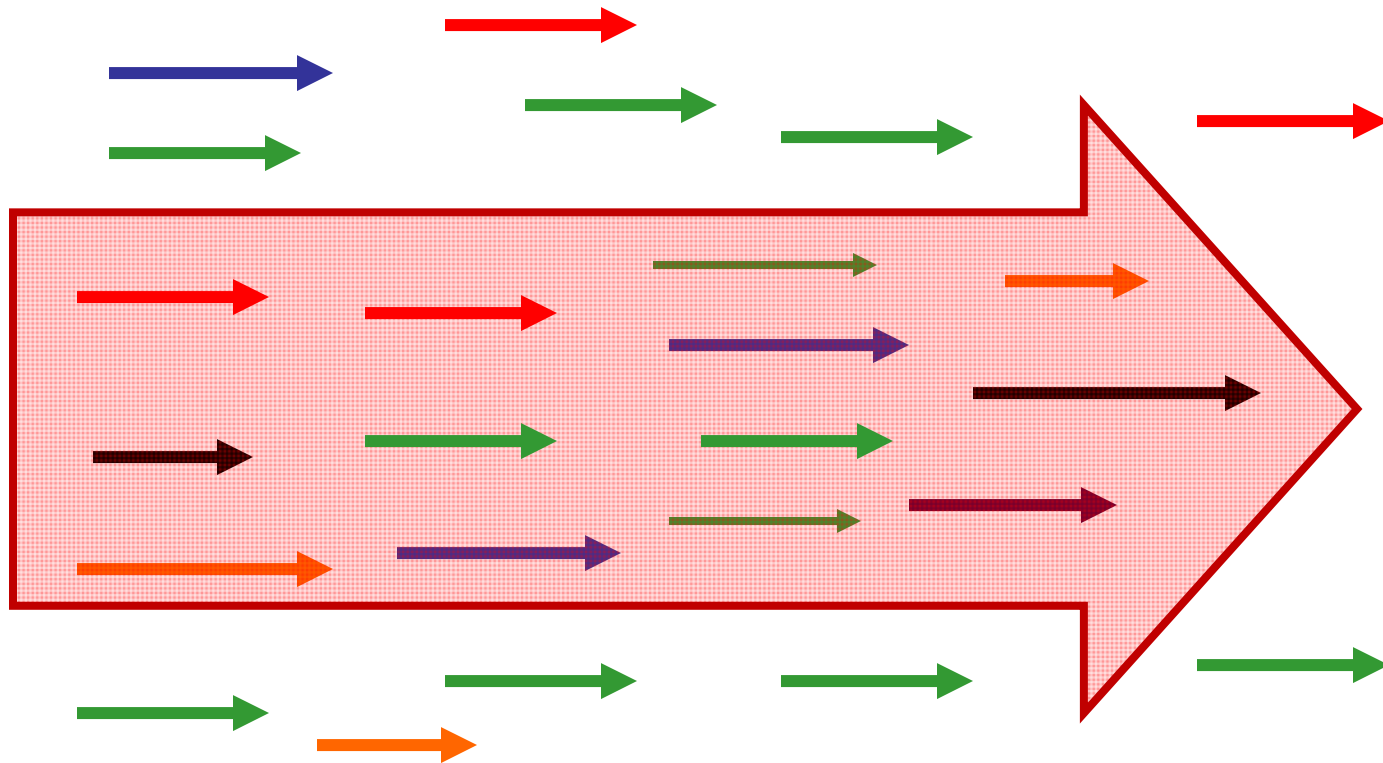
Ketidakpastian Investasi di Daerah

- Daerah dengan potensi PAD rendah cenderung menerapkan Perda distortif
- Penyusunan Perda tidak partisipatif
- Ketidakpastian pengelolaan daerah otorita, dan kawasan industri
- Perebutan aset usaha di daerah
- Perbedaan mencolok kebijakan antar daerah
- Konflik pada usaha berbasis lahan luas
- Kebimbangan tentang level pemerintahan yang harus diikuti dalam pengelolaan aktivitas perekonomian (ketenagakerjaan, perijinan, pungutan, dll.)
- Dll.



Strategi Peningkatan Investasi Daerah

Sinergi *Stakeholders*



Three BKPM's Priorities

1

Improvements of Licensing:

Faster, Simpler, Transparent & Integrated

2

Debottlenecking of Investment Realization

3

Development of Investment Climate

Source: BKPMN 2015

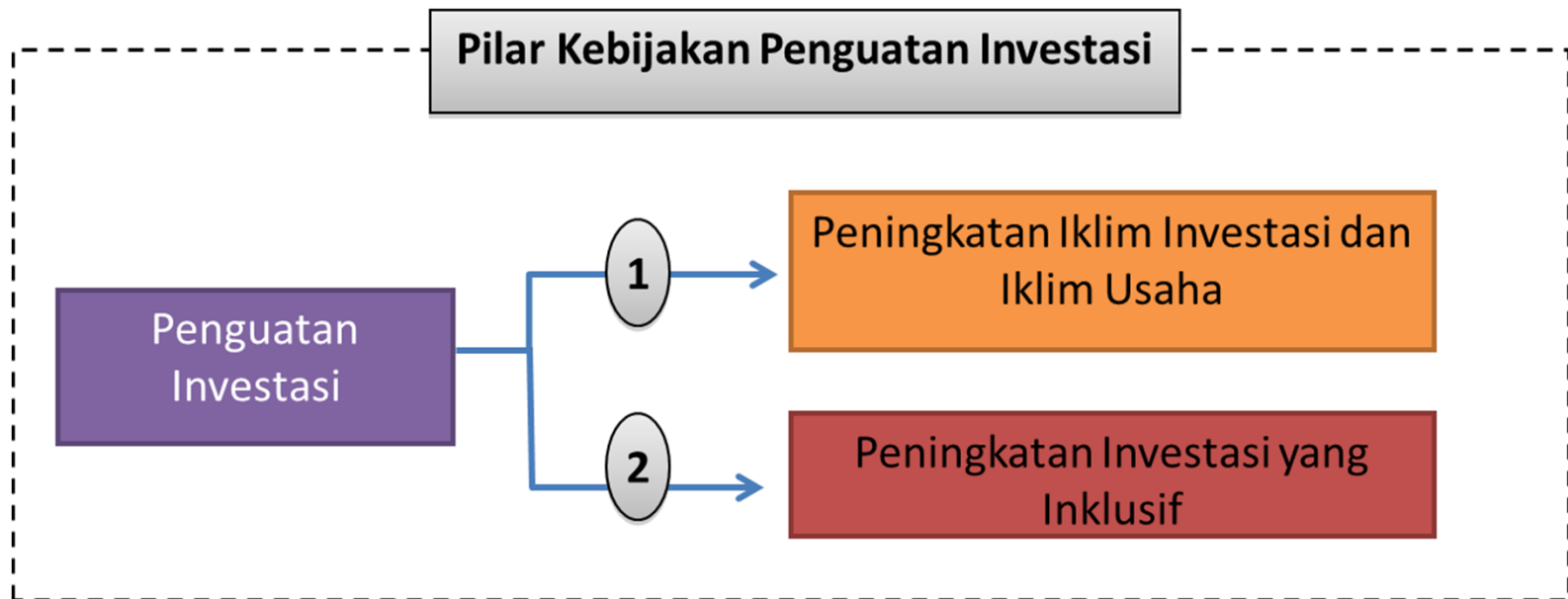
Target Realisasi Investasi PMA dan PMDN

Wilayah (Rp Triliun)	Perkiraan 2014	Proyeksi Tahun				
		2015	2016	2017	2018	2019
NASIONAL	456.6	519.5	594.8	678.8	792.5	933.0
Jawa	263.7	282.6	302.6	317.5	337.6	354.5
Sumatera	63.0	75.2	90.2	108.0	132.2	163.1
Kalimantan	62.9	74.5	88.8	105.4	128.1	156.9
Sulawesi	20.4	27.8	38.1	52.0	72.7	102.6
Bali dan Nusa Tenggara	14.7	19.0	24.9	32.4	43.2	58.1
Maluku	4.8	7.3	9.5	13.6	16.1	18.7
Papua	27.2	33.2	40.8	50.0	62.6	79.1

Source: RPJMN 2015-2019, Bappenas 2015

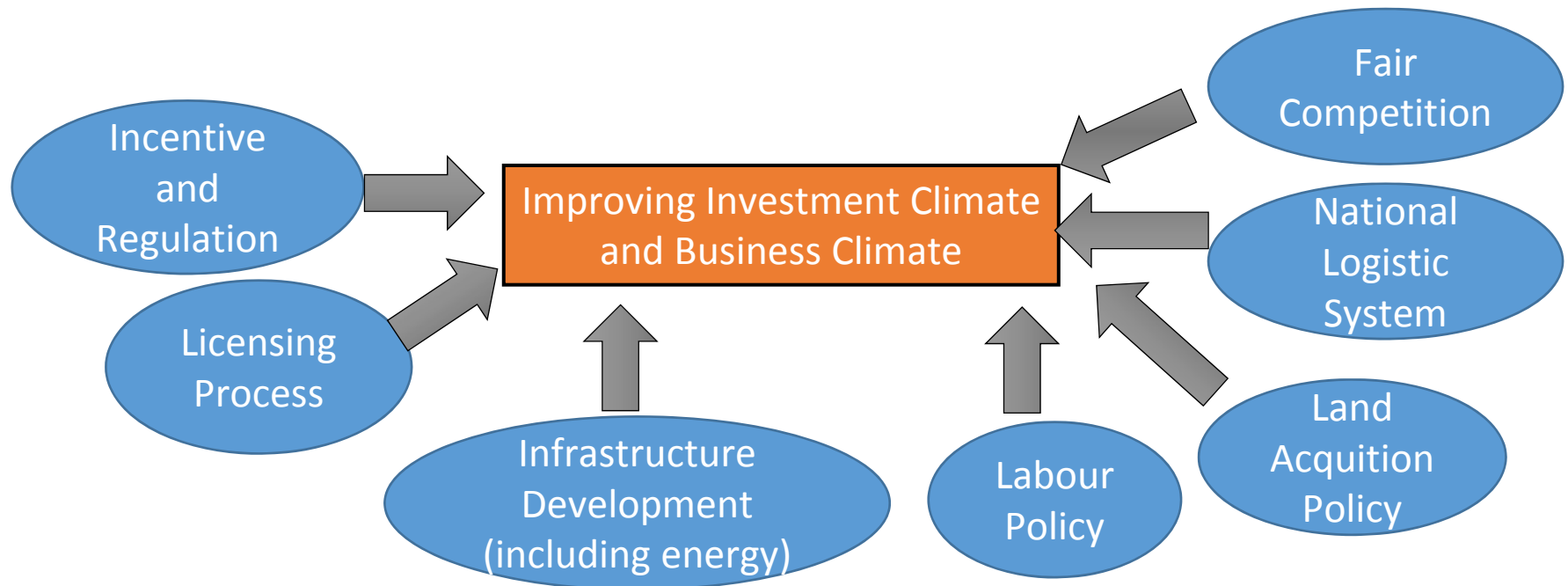
Arah Kebijakan Investasi Nasional

- Penguatan investasi ditempuh melalui dua pilar kebijakan yaitu:
 1. Peningkatan Iklim Investasi dan dan Iklim Usaha untuk meningkatkan efisiensi proses perijinan bisnis;
 2. Peningkatan Investasi yang inklusif terutama dari investor domestik.
- Kedua pilar kebijakan ini akan dilakukan secara terintegrasi baik di tingkat pusat maupun di daerah.



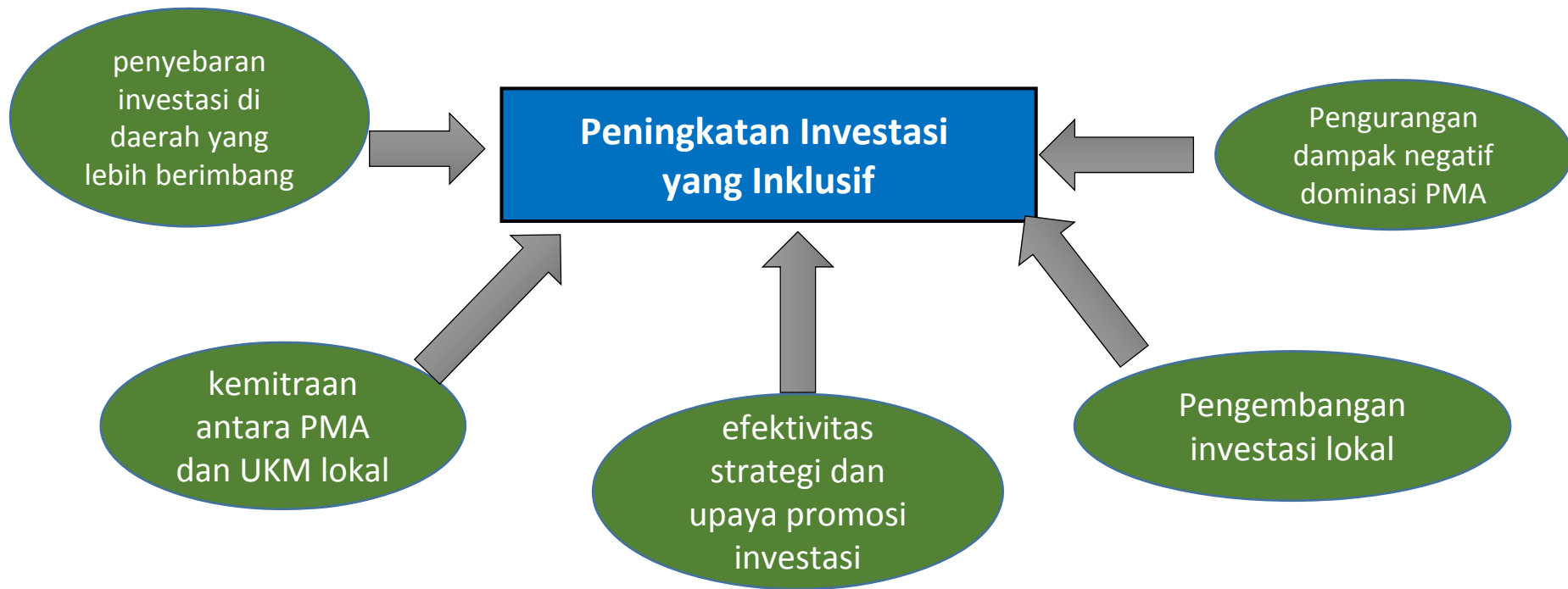
Pillar 1: Peningkatan Iklim Investasi dan Iklim Usaha

- Arah kebijakan yang ditempuh adalah menciptakan iklim investasi dan iklim usaha yang lebih berdaya saing, baik di tingkat pusat maupun daerah, yang dapat:
 1. meningkatkan efisiensi proses perijinan,
 2. meningkatkan kepastian berinvestasi dan berusaha di Indonesia, serta
 3. mendorong persaingan usaha yang lebih sehat dan berkeadilan.



Pillar 2: Peningkatan Investasi yang Inklusif

- Arah kebijakan yang ditempuh adalah mengembangkan dan memperkuat investasi di sektor riil, terutama yang berasal dari sumber investasi domestik, yang dapat mendorong pengembangan investasi dan usaha di Indonesia secara inklusif dan berkeadilan terutama pada sektor produktif yang mengutamakan sumber daya local.



Strategi Peningkatan Investasi Daerah

1. **Deregulasi (debottlenecking) peraturan-peraturan** yang menghambat pengembangan investasi dan usaha di kawasan pertumbuhan ekonomi, melalui:
 - a. Mempercepat penyelesaian peraturan pelaksanaan undang-undang yang terkait dengan investasi,
 - b. Menghilangkan tumpang tindih antar peraturan yang sudah ada baik di tingkat pusat dan daerah, maupun antara sektor/lembaga,
 - c. Merevisi atau menerbitkan peraturan yang sangat dibutuhkan untuk mendukung pengembangan wilayah strategis, dan
 - d. Menyusun peraturan untuk memberikan insentif bagi pengembangan investasi di pusat-pusat pertumbuhan ekonomi.

Strategi Peningkatan Investasi Daerah

2. Peningkatan Iklim Investasi dan Iklim Usaha di Kawasan Strategis, melalui:

- a. Penyederhanaan prosedur investasi dan prosedur berusaha di kawasan strategis,
- b. Peningkatan efisiensi logistik di dalam kawasan strategis dan antar wilayah,
- c. Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) di kawasan strategis dengan mempercepat pelimpahan kewenangan perijinan dari kepala daerah kepada kepala PTSP,
- d. Meningkatkan efektivitas pelaksanaan KPS terutama dalam rangka penyediaan infrastruktur dan energi untuk mendukung pengembangan kawasan strategis,
- e. Meningkatkan dan menggali potensi investasi kawasan strategis,
- f. Membatalkan perda bermasalah untuk meningkatkan kepastian berusaha di kawasan strategis,
- g. Menerapkan iklim ketenagakerjaan yang lebih kondusif dengan tetap mempertimbangkan peningkatan produktivitas untuk menarik minat investor ke kawasan strategis; dan
- h. Memberikan insentif fiskal dan non fiskal khusus untuk kawasan strategis dalam rangka yang dapat mendorong investasi sektor pengolahan yang memproduksi bahan baku untuk industri domestik dan sektor industri yang mengolah sumber daya alam.

Perda yang Kondusif terhadap Iklim Usaha dan Investasi

- Memiliki kesesuaian dengan Peraturan-Peraturan yang lebih tinggi yang berlaku (UU, PP, Kepres, Kepmen, dll)
- Tidak mengakibatkan hambatan lalu-lintas distribusi barang dan atau jasa yang bersifat tarif maupun non tarif (tidak bertentangan dengan *free internal trade principle*).
- Tidak mengakibatkan pungutan berganda (*Double Taxation*) dengan Pajak Pusat (PPh, PPN, PBB, dll)) atau dengan Pajak/ Retribusi Daerah lainnya.
- Besaran tarifnya berada dalam batas kewajaran sehingga tidak mengakibatkan ekonomi biaya tinggi. Tidak diskriminatif. Perda yang tidak mengakibatkan penguasaan ekonomi pada kelompok-kelompok orang (tidak berpotensi menciptakan struktur pasar yang monopolis dan oligopolis).
- Menjamin kepastian standar pelayanan (Perda-Perda yang berkaitan dengan perizinan), meliputi: kesederhanaan prosedur, kepastian atau batasan waktu pelayanan, tarif, dan institusi yang berwenang.
- Tidak mengharuskan atau mewajibkan investor untuk menjalin kemitraan dengan mitra lokal dari daerah yang bersangkutan.

Strategi Daerah dalam Menarik Investasi

1. Identifikasi potensi ekonomi daerah
2. Restrukturisasi organisasi pemerintah daerah
3. Pelayanan investasi satu atap
4. Pengembangan situs potensi daerah
5. Keikutsertaan dalam pameran investasi
6. Studi banding pelayanan investasi
7. Pelibatan masyarakat dalam penyusunan kebijakan
8. Menggali peluang dan menetapkan unggulan daerah
9. Menyinergikan peluang dan kebijakan antar daerah
10. Membangun prasarana dasar dan SDM
11. Mengefektifkan promosi, pelayanan dan bimbingan pelaksanaan penanaman modal
12. Menyinkronisasikan kebijakan antara Pusat dan Daerah
13. Kesiediaan meninjau ulang Perda yang bermasalah

A photograph of a motorcycle assembly line in a factory. Two female workers are visible. One worker, wearing a blue cap, green hijab, and green vest over a white shirt, is working on the rear of a black and green motorcycle. The other worker, wearing a blue cap and a light blue shirt, is working on the front of the same motorcycle. The motorcycle is mounted on a blue assembly stand. In the background, other motorcycles and factory equipment are visible. The text "Terima Kasih" is overlaid in the center.

Terima Kasih